

VÝROČNÍ ZPRÁVA

NATLAND GROUP LIMITED 2012



NATLAND GROUP JE INVESTIČNÍ A FINANČNÍ SKUPINA,
JEJÍŽ PODNIKATELSKÉ AKTIVITY MÍŘÍ DO FINANČNÍCH
SLUŽEB V RETAILU A DO PODNIKŮ STŘEDNÍ VELIKOSTI,
DÁLE DO KORPORÁTNÍCH INVESTIC A STRATEGICKY
KLÍČOVÝCH INVESTIC V OBLASTI REAL ESTATE.

Vážení obchodní přátelé, milí zaměstnanci,

dovolte mi, abych vás přivítal ve světě investiční a finanční skupiny NATLAND Group. Na následujících stránkách výroční zprávy představujeme historii, současnost, finanční výsledky a aktivity v rámci společenské odpovědnosti, ale i vizi naší skupiny.

NATLAND Group je investiční a finanční skupina, která působí na českém a slovenském trhu již od roku 2001. Na samém počátku stál tým poradců pro oblast korporátních investic, fúzí, akvizic a restrukturalizace firem, který začal postupně rozvíjet aktivity orientované na optimální zhodnocování soukromých prostředků. Tím byl položen základ pro vybudování investiční společnosti, která začala nabízet financování entit a investovat do realitních a restrukturalizačních projektů. Z důvodu optimalizace investičního portfolia jsme před osmi lety svou činnost rozšířili i o oblast nemovitostí. V roce 2009 jsme vytvořili standardizovanou holdingovou strukturu skupiny, která nám umožňuje efektivněji řídit expanzi našich podnikatelských aktivit.

Dvanáct let zkušeností, znalost trhu, schopnost akceptovat vyšší riziko díky investicím pouze vlastního kapitálu a synergiím v rámci firem, v nichž působíme, dokážeme i v době všeobecného ekonomického útlumu prosazovat obchodní strategii, jež garantuje naší skupině dlouhodobý rozvoj.

Základním pilířem našeho podnikání jsou finanční služby. Orientujeme se jednak na retailovou klientelu, které poskytujeme spotřebitelské úvěry, nebankovní financování a restrukturalizaci půjček, jednak na oblast finančních služeb pro podniky střední velikosti. V nadcházejícím období chceme ještě více posílit své postavení v segmentu nebankovních služeb, proto v roce 2013 uvedeme na trh další balíčky finančních produktů pro fyzické a právnické osoby. I nadále si hodláme udržovat status stabilního, důvěryhodného, flexibilního a dynamického poskytovatele finančních služeb, schopného aktivně a progresivně reagovat na neustále se vyvíjející požadavky trhu finančních služeb.

Druhým klíčovým pilířem našeho podnikání jsou korporátní investice a investice do nemovitostí, které jsme úspěšně rozvíjeli též v roce 2012. Vkládáme finanční prostředky do majoritních i minoritních majetkových účastí v perspektivních středně velkých podnicích a do zajímavých začínajících projektů. Aktivně se podílíme na řízení všech skupinových firem, abychom zvýšili jejich výkonnost, kapitálovou hodnotu a intenzitu vnímání značky. Současně jsme i etablovaným investorem a developerem na realitním trhu, kam alokujeme cca 30 % investičního kapitálu skupiny.

Jako prosperující firma si dobře uvědomujeme svoji společenskou odpovědnost a cítíme potřebu být prospěšní. Naše pravidelná finanční pomoc směřuje především k sociálně a zdravotně znevýhodněným dětem, aktivně však podporujeme i český sport a kulturu. V březnu 2012 jsme se již počtvrté stali generálním partnerem Mezinárodního mistrovství České republiky v alpském lyžování. Také nás těší výsledky námi podporovaného úspěšného českého lyžaře Kryštofa Krýžla, jehož ambice směřují až k zimní olympiádě v Soči. Na podporu naší společnosti se v Soči může spolehnout a NATLAND Group bude určitě při tom.

V roce 2012 jsme museli čelit řadě složitých rozhodnutí, abychom i přes přetrvávající ekonomickou recesi posílili pozici naší skupiny. Zůstáváme však věrni našemu heslu, a proto tam, kde jiný vidí problém, náš tým vidí příležitost. Vítězíme díky odvaze, rychlosti úsudku a připravenosti chopit se každé dobré příležitosti. Úspěchy konkurence nás motivují k vyšším cílům. Věřím, že v tom tkví část našeho úspěchu. Za to, že se nám daří naplňovat naše cíle i v této nelehké době, chci poděkovat především našim klientům, obchodním partnerům a zaměstnancům.



TOMÁŠ RAŠKA
Managing Partner

OBSAH

- 5/ ČINNOSTI SKUPINY NATLAND GROUP
- 12/ STRUKTURA SKUPINY A JEJÍ LIDÉ
- 16/ SPOLEČNOSTI SKUPINY
- 20/ HISTORIE SKUPINY
- 25/ VÝBĚR ÚSPĚŠNĚ REALIZOVANÝCH PROJEKTŮ
- 28/ PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ROCE 2013
- 31/ SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A SPONZORING
- 34/ NATLAND GOLF TOUR
- 37/ FINANČNÍ ČÁST
- 45/ KONTAKTY



1

ČINNOSTI SKUPINY NATLAND GROUP

KLÍČOVÉ ČINNOSTI

NATLAND Group je stabilní investiční a finanční skupina s dvanáctiletou historií, která soustředí svůj byznys v České republice a na Slovensku do dvou klíčových oblastí:

FINANČNÍ SLUŽBY

RETAILOVÉ SLUŽBY
SLUŽBY PRO SME SEGMENT

INVESTICE

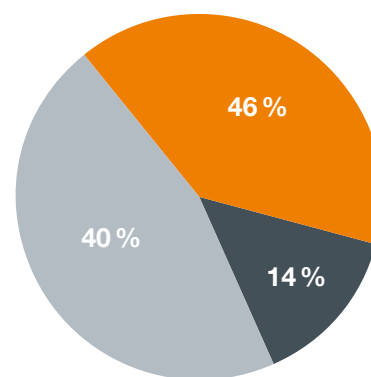
KORPORÁTNÍ INVESTICE

- Distressed Assets
- Venture Capital

INVESTICE DO NEMOVITOSTÍ

*KDE JINÍ ZŮSTÁVAJÍ PŘI ZEMI,
MY POMÁHÁME KRÁČET VZHŮRU.*

Struktura investic



- Financial Services Entities
- Real Estate Investments
- Corporate Investment

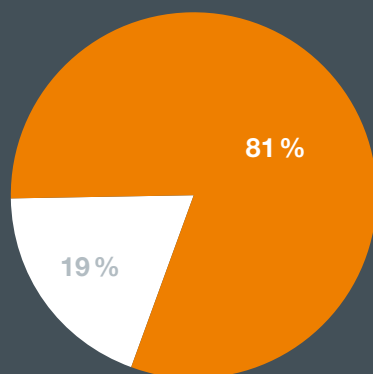
Vybrané ekonomické ukazatele skupiny NATLAND Group

v tisících Kč	2012	2011
Aktiva	1 371 131	753 952
Vlastní kapitál	933 946	537 394
Hospodářský výsledek po zdanění	396 552	47 026

FINANČNÍ SLUŽBY

Základním pilířem podnikání skupiny NATLAND Group je oblast finančních služeb. Skupina se orientuje jednak na retailovou klientelu, které poskytuje spotřebitelské úvěry, nebankovní financování a restrukturalizaci půjček, jednak na oblast finančních služeb pro středně velké podniky. V některých případech přeroste poskytnutá finanční služba firmě do intenzivnější formy spolupráce a další rozvoj a růst podniku je zajištěn ze strany NATLAND Group relevantním typem investice.

Struktura finančních služeb



- Retail
- SME segment

Investovaná částka do projektu se pohybuje mezi 20 a 120 miliony korun.

FINANČNÍ SLUŽBY RETAILOVÉ SLUŽBY

Spotřebitelské půjčky

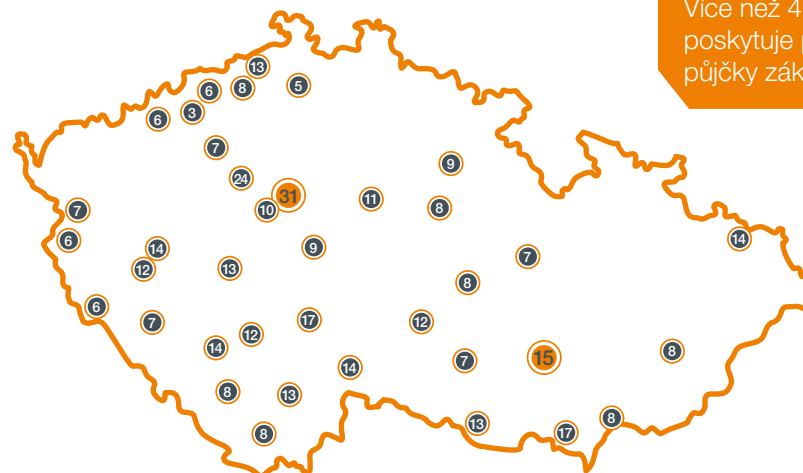
Financování spotřebitelských půjček realizuje NATLAND Group prostřednictvím své dceřiné společnosti EC Financial Services, a. s., pod obchodní značkou Express Cash. Cílem společnosti je zajistit dostupnost rychlých hotovostních nebo bezhotovostních půjček pro zákazníky, kteří nemají možnost nebo z různých důvodů nemohou využít bankovních služeb.

Dlouhodobým záměrem NATLAND Group je vytvořit nabídku uceleného portfolia finančních produktů pro různé životní situace a zákaznické kategorie.

Nemovitostní produkty retailové klientele

NATLAND Group nabízí efektivní možnost financování zákazníkům, pro které je nemožné získat úvěr na financování nemovitosti z důvodu již přijatých úvěrů nebo zatížení jejich nemovitosti zástavním nebo exekucním titulem. Uvedený produkt zákazníkům nabízí společnost FFS CZECH, s. r. o. V rámci nabídky služeb je spotřebitelům zajišťován i následný servis a poradenství při získání vhodného dlouhodobého úvěru nebo hypotéky.

FFS CZECH plánuje propojit poskytování úvěrových produktů s dalšími finančními službami nabízenými skupinou NATLAND Group.



*„PARTNERSTVÍ PRO NÁS ZNAMENÁ
VÍC NEŽ JEN PODPIS NA SMLOUVĚ,
NAŠIM KLIENTŮM AKTIVNĚ
POMÁHÁME VYŘEŠIT DLOUHODOBÉ
I OPERATIVNÍ FINANČNÍ PROBLÉMY
A SPECIFICKÉ SITUACE.“*

PETR POLENDÁ
Head of Financial Services



FINANČNÍ SLUŽBY

SLUŽBY PRO SME SEGMENT

Díky desítkám uskutečněných akvizicí a provedených restrukturalizací dokáže NATLAND Group nabídnout unikátní zkušenosti v oblasti finančních služeb pro podniky zejména střední velikosti.

Má-li klient zajištěno financování projektu cizími zdroji, ale chybí mu částečně nebo úplně financování equity, je skupina NATLAND Group schopna účinně pokrýt potřebu absentujícího vlastního kapitálu (equity) a zajistit tak úspěšnou transakci.

RESTRUKTURALIZAČNÍ FINANCOVÁNÍ

Základem tohoto typu financování je jasně stanovený a přísně kontrolovaný restrukturalizační plán, který ve spojení s finančními prostředky od NATLAND Group umožní záchranu, stabilizaci a následně nastartování dalšího růstu firmy. Restrukturalizační financování je součástí komplexního balíčku opatření. Mnohdy jde o radikální řešení, která však mají jasný cíl – zajistit další, ekonomicky opodstatněné, fungování firmy.

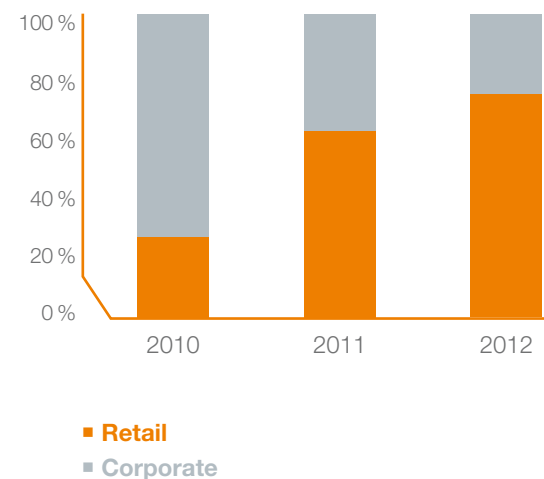
MEZANINOVÉ FINANCOVÁNÍ

NATLAND Group poskytuje finanční prostředky klientům na podporu jejich plánované expanze v případě, kdy pro ně není vhodný či dostupný běžný bankovní úvěr pro zajištění celkové výše transakce, například z důvodu vyššího rizika. Mezaninové financování probíhá formou podřízeného dluhu a pokrývá chybějící část vlastního kapitálu expandující společnosti.

TOLLINGOVÉ FINANCOVÁNÍ

NATLAND Group financuje projekty obchodních partnerů podnikajících ve výrobě. Tollingové financování je v režimu krizového řízení nebo v případě finančních problémů vhodný nástroj na nákup výrobního materiálu na produkty, pro které společnosti mají zajištěn odbyt.

Vývoj struktury finančních služeb



INVESTICE

Druhým klíčovým pilířem činností investiční skupiny NATLAND Group je oblast investic. Skupina investuje do majoritních i minoritních majetkových účastí v perspektivních středně velkých podnicích, do zajímavých začínajících projektů, ale i do problémových firem, které mají růstový potenciál. NATLAND Group pomáhá firmám zlepšit výkonnost, zvyšovat jejich kapitálovou hodnotu a posilovat pozici na trhu.

Skupina většinou preferuje majoritní podíl, aby mohla rozhodovat o všech strategických událostech a eliminovat případná rizika spojená s odchodem ze společnosti. U venture capital přistoupí někdy i na menšinový podíl, neboť fungování mladé firmy je většinou přímo závislé na osobě vlastníka a stabilní management se teprve musí vytvořit.

V oblasti korporátních investic dosud skupina NATLAND Group realizovala zhruba 45 projektů.

Investovaná částka se standardně pohybuje mezi 30 a 90 miliony Kč. Počítaná návratnost se pohybuje od 3 do 5 let.

INVESTICE KORPORÁTNÍ INVESTICE

Dvanáct let na trhu prověřilo NATLAND Group jako již zkušeného investora. S ohledem na rychlý růst tržeb, ziskovost firem a výhodné zhodnocení se NATLAND Group zaměřuje nejčastěji na dva typy korporátního investování: distressed assets a venture capital s investicemi do začínajících projektů (start-upů).

DISTRESSED ASSETS

Hlavní konkurenční výhodou a znalostí skupiny NATLAND Group jsou úspěšné realizace a převzetí zadlužených, krachujících firem a jejich rizikových aktiv v rámci konkurzu, bankrotu, dražby, úpadku, předlužení či regulatorních omezení. Dravé investování patří dlouhodobě mezi klíčové činnosti úspěšné strategie skupiny NATLAND Group, ve které se hodlá profilovat i v dalších letech.

Znalosti trhu a komplexní situace podniků, schopnost rychlého vyhodnocení projektů ve spolupráci s odborným týmem společnosti, vlastní finanční prostředky a vypracované know-how v oblasti analýz tvoří největší přidanou hodnotu u tohoto typu korporátních investic skupiny NATLAND Group.

VENTURE CAPITAL

NATLAND Group financuje rozběh a rozvoj progresivních začínajících společností, přičemž se zaměřuje na projekty s regionálním dopadem, vysokou mírou inovace a potenciálem pro rychlý růst. Vyšší míře rizika související s tím, že jde o relativně mladé společnosti, odpovídá také očekávaný výnos, jenž se projeví mimo jiné ve zhodnocení společnosti.

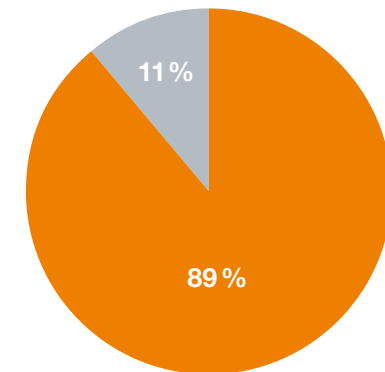
Typická výše investice do start-up projektu se pohybuje do 37 milionů Kč.

INVESTICE REAL ESTATE

Zhruba 30 % investic NATLAND Group směřuje do financování projektů v oblasti real estate, což přispívá k efektivní diverzifikaci celkového investičního portfolia. Do této oblasti podnikání skupina vstoupila v roce 2005 s velmi úspěšným projektem Čakovického parku v Praze. Skupina se v současnosti specializuje na oblast rezidenčního bydlení v hlavním městě a analyzuje příležitosti v krajských městech České republiky.

Cílem skupiny NATLAND Group je vyvážené portfolio developerských projektů se středně až dlouhodobým pevným investičním horizontem a mající vždy jasnou strategii a cílovou skupinu. Projekty jsou spravovány týmem oddělení real estate, a to od přípravy, projektového managementu přes akvizice, financování, komplexní marketing až po finální prodej a pronájem. Do projektů umí NATLAND Group vstoupit v různých fázích jejich životního cyklu a společně s původním investorem pak řešit některé z kritických milníků, které se na cestě za úspěšnou realizací objevují.

Struktura real estate investic



- Rezidenční development
- Komerční development

„VYHLEDÁVÁME PŘÍLEŽITOSTI NA REAL ESTATE TRHU A INVESTUJEME TAM, KDE VIDÍME SILNÝ POTENCIÁL ROZVOJE. ZAJÍMÁME SE PŘEDEVŠÍM O PROJEKTY S JASNOU STRATEGIÍ A PEVNÝM INVESTIČNÍM HORIZONTEM. JSME SCHOPNI VELMI PRUŽNĚ REAGOVAT NA FINANČNÍ POTŘEBY PROJEKTŮ. DOKÁŽEME PŘENASTAVIT PROJEKT TAK, ABY BYL ZAJÍMAVÝ PRO BANKOVNÍ FINANCOVÁNÍ.“

KAREL TÝC

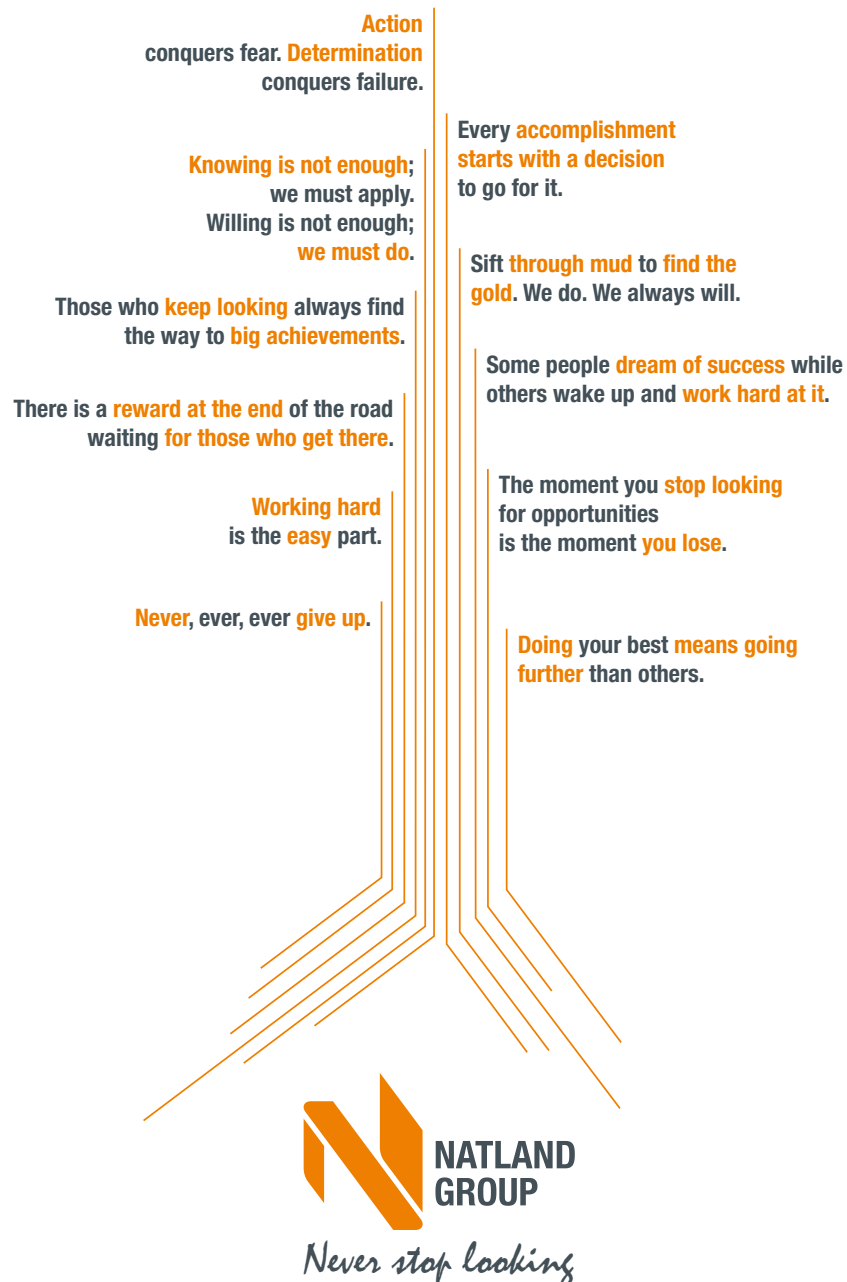
partner odpovědný za real estate

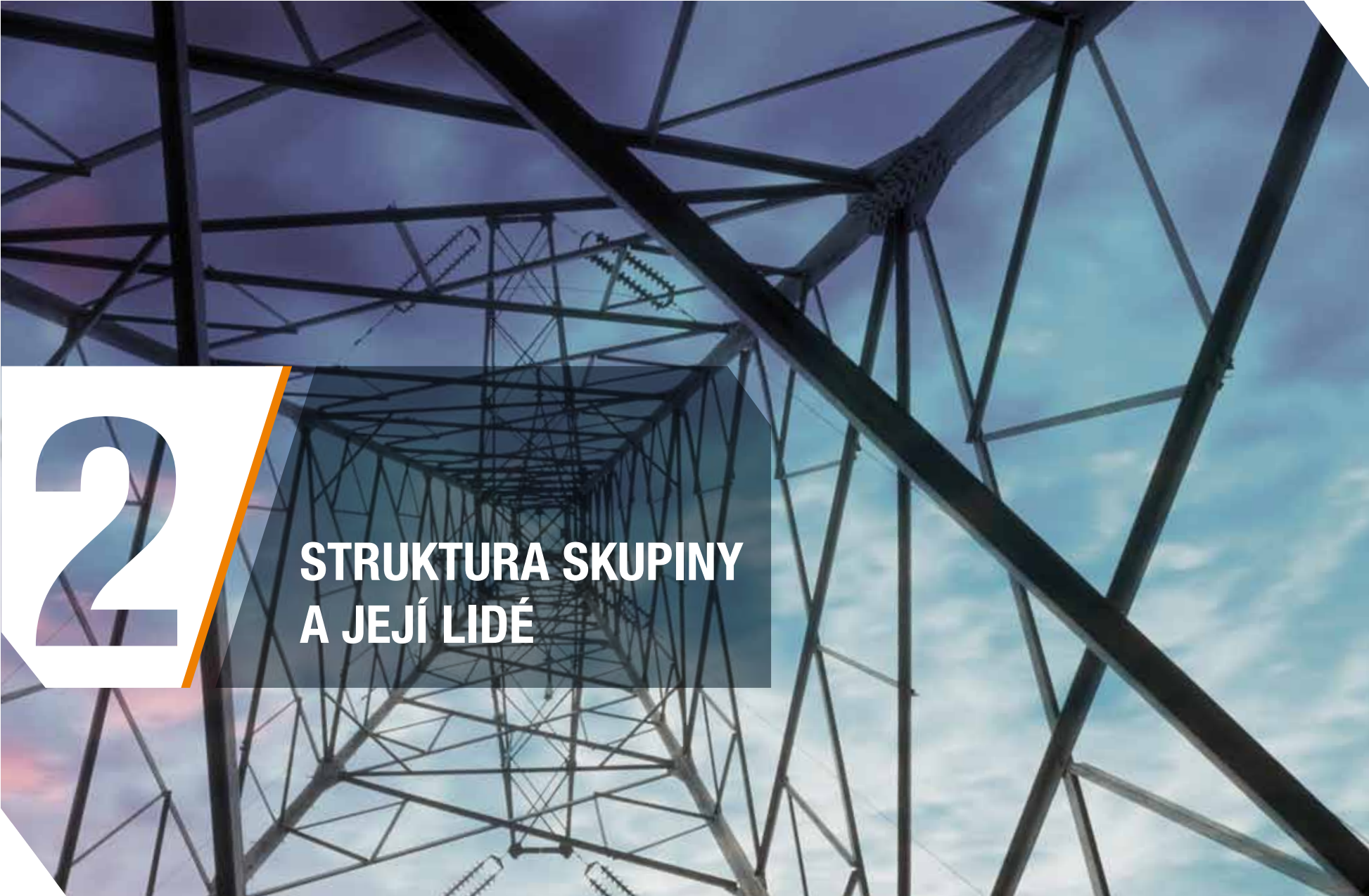
V oblasti real estate projektů skupina NATLAND Group úspěšně realizovala více než 20 rezidenčních a administrativních projektů.

Typická equitní investice má rozsah 50-150 milionů Kč.

CO CHARAKTERIZUJE PODNIKÁNÍ NATLAND GROUP

- Diverzifikace finančních zdrojů a rizik mezi dva klíčové pilíře: finanční služby a investice
- Oportunistický přístup (tzv. investiční oportunizmus) aktivního vyhledávání projektů s vyšším rizikovým profilem a adekvátním ziskovým potenciálem
- Cílené a dlouhodobě úspěšné posilování aktivit zejména v oblasti distressed assets
- Schopnost dynamicky a progresivně reagovat na změny na trhu v souvislosti s přetrvávající ekonomickou stagnací, která nás směřuje do nových investičních oblastí
- Schopnost akceptovat vyšší investiční riziko díky vysokému poměru investic vlastního kapitálu v poměru k dluhové službě
- Individuální a vysoce flexibilní přístup k jednotlivým příležitostem
- Flexibilní týmy zkušených projektových manažerů se zahraničním know-how





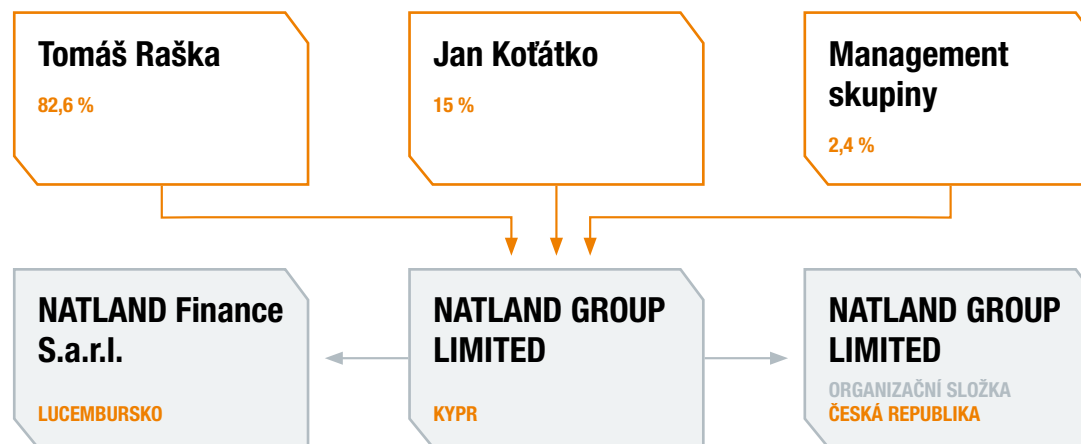
2

STRUKTURA SKUPINY A JEJÍ LIDÉ

STRUKTURA SKUPINY A JEJÍ LIDÉ

Skupina má svou korporátní vlastnickou a řídicí strukturu umístěnou na Kypru, v lokalitě s britským právním řádem a smlouvami o ochraně investic. Klíčovou holdingovou společností skupiny NATLAND Group, na jejíž úrovni jsou přijímána strategická rozhodnutí týkající se činnosti celé skupiny, je kyperská společnost NATLAND GROUP LIMITED, která podniká v České republice prostřednictvím své organizační složky.

Finanční služby holdingu včetně financování firem seskupených v NATLAND Group jsou centrálně řízeny a spravovány společností NATLAND Finance S.a.r.l. sídlící v Lucembursku. Zakladateli a vlastníky skupiny NATLAND Group jsou Tomáš Raška a Jan Kořátko, kteří se přímo podílejí na jejím strategickém řízení.



VRCHOLOVÝ MANAGEMENT



TOMÁŠ RAŠKA

Managing Partner



Absolvent Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích. Titul MBA získal na Business School Netherlands, poté pokračoval ve studiu na London International Graduate School, kde obhájil titul LL.M. V oblasti investic a consultingu působí od roku 2001. Je členem představenstva SME UNION – Unie malých a středních podniků a též členem dalších významných asociací, například International Fiscal Association.

Ve skupině NATLAND Group zodpovídá za realizaci strategie a řízení klíčových projektů napříč segmenty finančních služeb a korporátních investic, zejména v oblasti distressed assets.

**„ATHÉNSKÝ STÁTNÍK PERIKLES
ŘEKL, ŽE KLÍČ K ÚSPĚCHU
NELEŽÍ VE SCHOPNOSTI
BUDOUCNOST PŘEDPOVÍDAT,
ALE BÝT NA NI PŘIPRAVEN.
VĚŘÍM, ŽE S INVESTIČNÍMI
PŘÍLEŽITOSTMI JE TO STEJNÉ.
NEVÍME, KDY NEBO V JAKÉ
FORMĚ SE OBJEVÍ, ALE MUSÍME
JE BÝT STÁLE PŘIPRAVENI
ROZEZNAT A VYUŽÍT.“**

TOMÁŠ RAŠKA

JAN KOŤÁTKO

Partner



Vystudoval VŠE v Praze, obor Ekonomické informace a kontrola. Svou kariéru zahájil v roce 1992 v auditorské společnosti BDO. Následně působil jako finanční ředitel společnosti Velvana, a. s., a od roku 2002 jako ředitel Městského divadla v Karlových Varech.

Zodpovídá za provozní řízení skupiny NATLAND Group a za koordinaci jednotlivých oddělení společnosti: finance, informační technologie, právní, lidské zdroje, služby klientům, administrativní záležitosti a CSR aktivity.

KAREL TÝC

Partner



Karel Týc vystudoval ČVUT a VŠE. Je autorizovaným inženýrem pozemních staveb ČKAIT a členem Svazu stavebních inženýrů SSI. Začínal jako vedoucí developmentu u společnosti STOREA. Poté nastoupil jako koordinátor projektu a projektový manažer administrativních budov a obchodních center ve společnosti SKANSKA PROPERTY CZ. Před příchodem do NATLAND Group působil Karel Týc na pozici partnera a člena představenstva společnosti M&K Development, ve které se zaměřoval především na rozvoj developerských projektů.

Ve skupině NATLAND Group zodpovídá za oblast real estate, řídí a vede strategii portfolia projektů v real estate a developmentu.

PETR POLENDÁ

Head of Financial Services



Vystudoval Západočeskou univerzitu v Plzni. Má více než 20leté zkušenosti v oblasti bankovníctví, finančních investic a risk managementu. V minulosti působil v HypoVereinsbank, a ve vedení PPF banky na pozici ředitele divize řízení rizik. Dále byl činný v oblasti investic a správy aktiv.

Zodpovídá za projekty a majetkové účasti skupiny NATLAND Group v oblasti finančních služeb.



3

**VYBRANÉ
SPOLEČNOSTI
SKUPINY**

*HLEDÁME ŘEŠENÍ TAM, KDE JE JINÍ
NEUMĚJÍ NEBO NECHTĚJÍ VIDĚT.*



AVANT INVESTIČNÍ SPOLEČNOST	AVANT investiční společnost, a. s.
Oblast podnikání	Finanční služby – Zakládání a správa fondů kvalifikovaných investorů (FKI)
Majetková účast NG	80 %
Podrobnosti	▪ čtvrtý největší nebankovní správce fondů v ČR ▪ portfolio více než 20 fondů v majetkové hodnotě přes 5 miliard Kč ▪ investice směřují do nemovitostí, kapitálových účastí, obnovitelných zdrojů, ale také do pohledávek ▪ typická klientela: velké korporace, jejich vlastníci, případně finanční management, z tuzemska i zahraničí
web	www.avantfunds.cz

	EC Financial Services, a. s.
Oblast podnikání	Finanční služby – Poskytování nebankovních půjček fyzickým osobám
Majetková účast NG	100 %
Podrobnosti	▪ služby retailové klientele pod značkou Express Cash ▪ spotřebitelské neúčelové hotovostní půjčky ▪ široká základna klientů v rámci celé České republiky ▪ síť více než 420 finančních poradců a prodejců ▪ rychlost posouzení finanční situace klienta a vyřízení úvěru ▪ individuální přístup ke každému klientovi
web	www.expresscash.cz

	FFS CZECH, s. r. o.
Oblast podnikání	Finanční služby – Finanční služby pro fyzické i právnické osoby
Majetková účast NG	100 %

Podrobnosti	▪ stabilní a finančně silná společnost založená v roce 2008 ▪ financování nemovitostí zatížených zástavním či exekučním titulem ▪ vyřízení úvěru nedostupného standardní cestou ▪ rychlost posouzení a vyřízení žádosti o úvěr ▪ vyřízení úvěru na oddlužení
web	www.ffsczech.cz

 Čakovický park	První rezidenční uzavřený investiční fond, a. s.
Oblast podnikání	Real Estate – Rezidenční projekt Čakovický park
Majetková účast NG	50 %
Podrobnosti	▪ realizace developerského projektu Čakovický park ▪ projekt v atraktivní lokalitě Prahy 9 se 774 byty ▪ dvojnásobný vítěz ankety „Realitní projekt roku“ 2011 a 2012 ▪ bydlení přímo v parku se vzrostlými a vzácnými stromy, jezírkem a rybníkem ▪ půl hodiny autem i hromadnou dopravou do centra Prahy
web	www.cakovickypark.cz

 ORION 001 uzavřený investiční fond, a.s.	ORION 001 uzavřený investiční fond, a. s.
Oblast podnikání	Real Estate – Nemovitostní fond
Majetková účast NG	97 %
Podrobnosti	▪ bytové projekty: Rezidence Rooseveltova a Rezidence Stromovka ▪ Rezidence Rooseveltova: ojedinělý projekt luxusních nemovitostí ▪ v areálu: vlastní bazén, fitness, relaxační centrum, wellness, 24hodinová recepční služba ▪ v přípravě projekt Bubeneč Gardens
web	www.orioncapital.cz www.rooseveltova.cz www.rezidencestromovka.cz

 TAIKO	Taiko, a. s.
Oblast podnikání	Investice – Provozovatel Žlutých lázní a organizátor trhů v Praze
Majetková účast NG	minoritní podíl
Podrobnosti	▪ jeden z největších organizátorů veřejných akcí, trhů a koncertů v Praze ▪ provozovatel areálu Žlutých lázní v Praze
web	www.taiko.cz

 JAN PAUKERT LAHŮDKÁŘSTVÍ – ZALOŽENO 1916	JAN PAUKERT lahůdkářství a. s.
Oblast podnikání	Investice – Prodej lahůdek a poskytování office cateringu
Majetková účast NG	100 %
Podrobnosti	▪ Jan Paukert založen roku 1916 Janem a Štěpánkou Paukertovými ▪ první české velkolahůdkářství ▪ Jan Paukert je „vynálezcem“ tradičního českého chlebičku
web	www.janpaukert.cz

 services	Ad Base Services
Oblast podnikání	Investice – Reklamní agentura
Majetková účast NG	100 %
Podrobnosti	▪ služby v oblasti marketingové komunikace se zaměřením na BTL i ATL ▪ kompletní řešení marketingových strategií ▪ produkční činnost, pořádání eventů
web	www.adbservices.cz

	SKOL MAX Ski School, a. s.
Oblast podnikání	Investice – Lyžařská a snowboardová škola
Majetková účast NG	minoritní podíl
Podrobnosti	▪ největší lyžařská a snowboardová škola v ČR ▪ lyžařská a snowboardová půjčovna ▪ provozovny v areálech Svatý Petr, Medvědíň a Horní Mísečky
web	www.skolmax.cz

	EXPECTA, s. r. o.
Oblast podnikání	Investice – Cestovní kancelář a prodejce zájezdů německých tour operátorů
Majetková účast NG	minoritní podíl
Podrobnosti	▪ prodejce velkých německých tour operátorů ▪ přímý prodej, online prodej a prodej přes provizní partnery
web	www.expecta.cz



4

HISTORIE SKUPINY

HISTORIE SKUPINY

Historie skupiny NATLAND Group se začala na českém trhu psát už roku 2001. Na samém počátku stál tým poradců pro oblast korporátních investic, fúzí, akvizic a restrukturalizace firem. Díky vlastním investicím se začaly postupně rozvíjet další aktivity nejprve v segmentu malých firem až ke co-investicím v segmentu středních podniků. Tím byl položen základ pro vybudování investiční společnosti, která začala spolufinancovat i realitní projekty, restrukturalizační projekty a poskytovat financování entit. Z důvodu optimalizace investičního portfolia se před osmi lety činnost rozšířila i o oblast nemovitostí. V roce 2009 byla vybudována holdingová struktura skupiny se sídlem na Kypru v podobě, která s mírnými úpravami trvá do současnosti.

*KDE JINÍ VIDÍ JEN SLUNCE, MY VIDÍME
ČISTOU ENERGII BUDOUCNOSTI.*



2001

- Vybudování základů investiční společnosti původně zaměřené na poradenství v oblasti korporátních financí, vstupu firem na trh, podnikových fúzí a akvizic.

2003

- Spolufinancování realitních projektů, restrukturalizace a mezaninové financování firem, postupné aktivní investování v segmentu středních podniků a spolufinancování developerských projektů.

2005

- Bytové projekty Čtyřlístek a Kopretina spolufinancované ze zdrojů NATLAND Group se zařadily mezi nejlépe prodávané komplexy ve středním segmentu rezidenční výstavby v Praze.

2006

- Investice do projektu fotovoltaických elektráren Energy 21: NATLAND Group patřil mezi první skutečné investory v oblasti solární energetiky.
- Fúze české „dvojky“ v oblasti IT distribuce – skupiny Levi International se slovenskou „jedničkou“ ve stejném oboru, skupinou BGS distribution; vstup do pozice minoritního akcionáře.

2007

- Akvizice a konsolidace zemědělských družstev s obhospodařovanou zemědělskou plochou více než 16 000 ha v Černigovské oblasti na Ukrajině v rámci projektu Agro 21.
- Záchrana basketbalového klubu Pardubice, vstup jako majoritní vlastník, restrukturalizace.
- Vstup jako minoritní akcionář do LUMEN Energy, kapitálové posílení společnosti.

2008

- Účast na restrukturalizaci společnosti Taiko, akvizice formou minoritního podílu.
- VNPT Global Communication vlastněná z 50 % vietnamskou státní telekomunikační společností s 50% podílem skupiny NATLAND Group.
- Úspěšný odchod ze společnosti Alko-Nealko TVIN, a. s.
- Úspěšný prodej skupiny BGS Levi Group skupině eD'system.

2009

- Vybudování holdingové struktury skupiny NATLAND GROUP LIMITED se sídlem na Kypru.
- Úspěšný odchod ze společnosti VNPT Global.
- Úspěšný odchod ze skupiny LUMEN Energy.
- Úspěšný prodej majoritního podílu basketbalového klubu Pardubice.

2010

- Převzetí a restrukturalizace stavební a developerské společnosti PROMINECON Group.
- Prodáno 50 % bytů developerského projektu Čakovický park, společného projektu developerské společnosti M&K Development a investiční skupiny NATLAND Group.
- Po dokončení rozvoje poradenských společností Apogeo a Smart Office & Companies následoval jejich úspěšný prodej.

2011

- Záchrana, odkoupení dluhů, stabilizace, kapitalizace a restrukturalizace fotbalového klubu SK Slavia Praha. Opětovné získání prvoligové fotbalové licence.
- Investice do minoritního podílu ve společnosti Pražské služby: koupí podílu ve výši 17,3 % se stala NATLAND Group největším minoritním akcionářem společnosti Pražské služby, a. s. Nákup byl financován emisí dluhopisů a akvizičním úvěrem PPF Banky.
- Úspěšný prodej společnosti Energy 21: postupný prodej podílů společnosti Darby Private Equity a rakouskému investičnímu fondu Mid Europa Partners.
- Akvizice majoritního podílu Eden Sport Investments Ltd. zastřešující skupinu firem kolem multifunkčního komplexu v Edenu, jehož součástí je i nejmodernější fotbalový stadion v České republice.
- Projekt Čakovický park získal ocenění veřejnosti jako Realitní projekt roku 2011.

2012

- Prodej 17,3% podílu ve společnosti Pražské služby společnosti NORTHWARD HOLDINGS LIMITED.
- Projekt Čakovický park obhájil prvenství v soutěži Realitní projekt roku 2012 v kategorii Nejlepší projekt rodinného bydlení v ČR.
- Akvizice skupiny Berg Equity, které patří mj. skiareál STOH ve Špindlerově Mlýně a podíl v největší lyžařské škole a půjčovně SKOL MAX.
- Vznik EMOTION GROUP – uskupení firem zaměřených na volnočasové aktivity.
- Prodej podílu ve společnosti Eden Sport Investments, novým vlastníkem se stala společnost KINGWATER HOLDINGS LIMITED.
- Převzetí AVANT Fund Management investiční společnosti: akvizice 80% podílu ve čtvrtém největším nebankovním správci fondů a druhém největším správci fondů kvalifikovaných investorů.
- Akvizice společnosti EC Financial Services, a. s., která poskytuje nebankovní půjčky fyzickým osobám pod značkou Express Cash.
- Akvizice nemovitostního fondu kvalifikovaných investorů ORION 001 uzavřený investiční fond, a. s.

A úspěšně
pokračujeme dál...



Autor: Martin Malý

VYBRANÝ REALIZOVANÝ PROJEKT

Skupina NATLAND Group dlouhodobě patří mezi spolehlivé investory. Úspěšně realizované, mnohdy velmi složité a rozsáhlé obchodní transakce z ní dělají zodpovědného a vyhledávaného obchodního partnera s dobrou pověstí.

Skupina se specializuje zejména na dva typy korporátních investic: distressed assets a venture capital. Distressed assets investice jsou jasnou konkurenční výhodou skupiny NATLAND Group, kde realizovala několik zdárných projektů s velmi pozitivními výsledky a referencemi.

Největší přidanou hodnotou skupiny je schopnost a odvaha řešit i zdánlivě neřešitelné situace, do kterých je schopna investovat vlastní kapitál, nasadit svůj interní manažerský a analytický tým a uplatnit praxí prověřené odborné know-how.



SK SLAVIA PRAHA – FOTBAL, A. S.

ZÁCHRANA FOTBALOVÉHO KLUBU

SK SLAVIA PRAHA (2011)

NATLAND Group vstoupila do SK Slavia Praha – fotbal, a. s., 12. května 2011 se dvěma cíli: zachránit jeden z nejpoužívanějších českých fotbalových klubů ve velmi složité ekonomické a právní situaci a získat zpět licenci pro následující ročník první fotbalové ligy.

NATLAND Group převzala klub v situaci, kdy mu bezprostředně hrozil zánik nebo sestup do nižší soutěže. Bohužel tehdejší vedení SK Slavia nedokázalo čelit finančním problémům kumulujícím se v posledních letech ani vyřešit spory bývalých akcionářů a zahraničního investora v klubu, britské společnosti ENIC. Klub postrádal jak definici produktu z pohledu obchodní stránky, tak dlouhodobou strategii a adekvátní personální vybavení.

Hrozící zánik nejstaršího českého fotbalového klubu, který byl založen již v roce 1892, se podařilo skupině NATLAND Group odvrátit a situaci stabilizovat. Okamžitě po vstupu NATLAND Group do klubu následovala jednání s věřiteli klubu a bývalými vlastníky o řešení situace. Došlo ke změnám v realizačním týmu, rekapitalizaci společnosti tak, aby bylo možno požádat v rámci odvolacího řízení před Fotbalovou asociací České republiky o udělení prvoligové licence pro další ročník.

Transformace klubu byla natolik úspěšná, že přilákala pozornost akvizitních zájemců a výsledkem byl úspěšný prodej. V srpnu 2011 skupina NATLAND Group ozdravený klub prodala společnosti podnikatele Aleše Řebíčka.

V současné době je SK Slavia Praha stabilizovaným klubem, ve kterém byly vytvořeny základní podmínky pro další rozvoj jak sportovních, tak obchodních i marketingových aktivit.

ÚSPĚŠNÁ REALIZACE DISTRESSED ASSETS INVESTICE

- NATLAND Group převzala kontrolu nad SK Slavia v květnu 2011 a zahájila v ní restrukturalizaci s cílem ozdravit klub a najít pro něj vhodného strategického partnera.
- Pomocí finančních zdrojů a obchodních i manažerských zkušeností se skupině NATLAND Group podařilo situaci v klubu stabilizovat, a to díky:
 - posílení kapitálu společnosti SK Slavia Praha, a. s.
 - vyřešení právních problémů a sporů s bývalými vlastníky
 - zdařilé restrukturalizaci společnosti (personální, nákladové)
 - konsolidaci vlastnické struktury
 - úspěšnému krizovému managementu z interních zdrojů
 - pozitivně řešené krizové komunikaci
- V srpnu 2011, po úspěšném završení transformace, byla společnost SK Slavia Praha úspěšně prodána.

SHRNUTÍ

Během několika měsíců se skupině NATLAND Group podařilo uskutečnit zásadní restrukturalizaci nejstaršího fotbalového klubu v České republice Slavia Praha, jejímž výsledkem bylo získání prvoligové licence pro následující ročník v rámci odvolacího řízení před FAČR. Transakce byla pro NATLAND Group úspěšným završením její přímé investice typu distressed assets do SK Slavia. Klub byl koupen, restrukturalizován a prodán v průběhu necelých tří měsíců.

OCENĚNÍ

Květnová záchrana SK Slavia investiční skupinou NATLAND Group byla oceněna v oborové soutěži European Excellence Awards, kde zápolí nejlepší evropské kampaně v oblasti public relations. Kampaň, kterou pro NATLAND Group realizovala agentura PR.Konektor, zvítězila v kategorii Krizová komunikace. „Porota ocenila intenzivní práci s fanoušky, která vedla ke zklidnění situace v klubu a zabránila odlivu obchodních partnerů,“ řekl ke kampani Rostislav Starý, tiskový mluvčí NATLAND Group.



6

**PŘEDPOKLÁDANÝ
VÝVOJ V ROCE 2013**

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V ROCE 2013

NATLAND Group stabilizuje svoji pozici na dvou pevných pilířích a těmi jsou finanční služby, zejména v oblasti retailu a středně velkých podniků, a investiční aktivity.

Naším cílem pro rok 2013 je efektivně využít synergie společností seskupených v rámci holdingové struktury, přizpůsobit poskytované služby a učinit je co možno nejkomplexnějšími, abychom byli schopni reagovat na veškeré požadavky našich stávajících i potenciálních klientů.

*KDE JINÍ VIDÍ PŘEKÁŽKY,
MY VIDÍME CESTU.*



NAŠE CÍLE PRO ROK 2013

- Profilovat se i nadále jako finančně-investiční skupina hledající investiční příležitosti prioritně v segmentu středních firem v Česku a na Slovensku.
- Zaměřovat se ještě více na oblast distressed assets. Podle našich dlouholetých zkušeností a znalostí vyhodnocujeme současnou situaci na trhu tak, že klasický „private equity“ investor již není pro řadu firem kvůli vleklé krizi tím nejvhodnějším partnerem. V té chvíli umí NATLAND Group přinést krachující společnosti jak potřebné finance na fázi restrukturalizace, tak odbornost pro její naplňování a řízení, ale i provést všechny návazné transakce pro úspěšné nastartování a další rozvoj firmy.
- Posílit své postavení stabilního a důvěryhodného poskytovatele nebankovních finančních služeb v segmentu půjček a úvěrování pro fyzické i právnické osoby.
- Nadále patřit mezi seriózní a vyhledávané partnery v oblasti společenské odpovědnosti firem a filantropie.
- Nastavit firemní politiku nulových investic do veřejného sektoru a do společností se státní majetkovou účastí.

DLOUHODOBÁ VIZE

INVESTIČNÍ PŘÍLEŽITOSTI

Dobré nápady a projekty potřebují chytré, a především připravené investory. Zůstáváme věrní svému heslu, a proto tam, kde ostatní vidí jen riziko a nejistý výsledek, my vidíme novou příležitost. Nadále budeme vždy ti aktivní, kdo hledají řešení tam, kde jiní neumějí nebo nechtějí vidět východiska. Tam, kde ostatní zůstávají při zemi, my pomáháme kráčet vzhůru. Díky práci týmu našich zkušených manažerů hodláme investiční šance přetvářet do podoby, kdy se stanou atraktivní i pro ostatní, a jejich prodejem pak významně zhodnotíme naše investice.

ROZVOJ OBCHODNÍCH PŘÍLEŽITOSTÍ

Budeme i v dalších letech rozvíjet oblasti korporátních a nemovitostních investic ve firmách střední velikosti, nově i s regionálním přesahem.

VZDĚLÁVÁNÍ A SYSTÉM PRÁCE

Úspěch naší skupiny stojí mimo jiné nesporně na lidech. Naším cílem je i nadále odborně a systematicky vzdělávat kolegy zejména na pozicích investičních a finančních manažerů.

Koncept projektových týmů, systém spolupráce senior manažerů napříč celým portfoliem společnosti a aktivního zapojení junior manažerů do obchodních případů, mentoring a workshopy se ukázaly být dobrou volbou pro dosažení cílů a rádi bychom v tomto trendu pokračovali. Talentovaní, motivovaní, vzdělaní a spokojení odborníci v našich vlastních řadách jsou základem úspěchu celé skupiny.



7

**SPOLEČENSKÁ
ODPOVĚDNOST
A SPONZORING**

ODPOVĚDNOST A SPONZORING

Jako prosperující investiční a finanční skupina si dobře uvědomujeme svoji společenskou odpovědnost, která se stala nedílnou součástí naší firemní kultury. Víme, že máme možnosti i sílu pomáhat, a činíme tak zodpovědně a eticky.

Každoročně vydáváme na charitativní a sponzorské aktivity částku odpovídající 10 % zisku skupiny.

*JSME RÁDI, ŽE BEREME CHARITU
JAKO NEDÍLNOU SOUČÁST
NAŠÍ ČINNOSTI JIŽ DESET LET.*

CHARITATIVNÍ ČINNOST

Pomáháme již deset let těm, kteří se nikoliv vlastní vinou ocitli ve složitých životních podmínkách, ale zároveň mají chuť, vůli a elán svůj osud zlepšit. Pravidelně finančně podporujeme zejména sociálně či zdravotně znevýhodněné děti z dětských domovů, ústavů a náhradních rodin. Naše pomoc trvale míří k onkologicky nemocným dětem do NF Kapka naděje a k týraným a ohroženým dětem v chomutovském Klokánku. Přispíváme na komunitní projekty Nadace VIA nebo ve prospěch opuštěných dětí z dětského domova ve Strančicích u Prahy, ale i mnoha jiným charitativním institucím.

Další společnosti, které NATLAND Group podporuje:

- Onkologické občanské sdružení NAŠE OSUDY
- Člověk v tísni, o. p. s.
- Diaklub Nová Paka, o. s.
- Život bez bariér, o. s.
- Obchodní akademie, odborné školy a praktické školy pro tělesně postižené v Jánských Lázních
- Dětské oddělení Krajské nemocnice Pardubice



SPONZORING

SJEZDOVÉ LYŽOVÁNÍ



PĚVECKÁ SOUTĚŽ



Jako dynamická skupina se v oblasti sponzoringu cíleně zaměřujeme na podporu a financování českého sportu. Například v roce 2011 jsme restrukturalizací a finanční stabilizací sportovního klubu Slavia Praha zachránili nejstarší fotbalovou legendu, jejíž historie se píše od roku 1892. Obdobně jsme pomohli basketbalovému klubu v Pardubicích, který v roce 2007 prošel úspěšnou transformací.

Hlavní aktivitou v oblasti sponzoringu sportu je sjezdové lyžování. NATLAND Group je partnerem Svazu lyžařů České republiky, partnerem Mezinárodního mistrovství ČR v alpském lyžování a generálním partnerem Světového poháru v alpském lyžování žen.

Již od roku 2007 podporujeme člena národního týmu v alpském lyžování, mistra ČR v obřím slalomu a držitele Křišťálového globu Světového poháru FIS 2010 Kryštofa Krýzla, a to jak v přípravných sezonách, tak při závodech samotných. NATLAND Group pomáhá Krýzlovi při budování dobré výchozí pozice pro olympijské hry v Soči 2014.

NATLAND Group podporuje také umění a je již tradičním sponzorem Mezinárodní pěvecké soutěže Antonína Dvořáka v Karlových Varech.

Skupina NATLAND Group na tomto místě děkuje všem obchodním partnerům, zákazníkům a zaměstnancům, kteří s ní sdílí nadšení pro dobrou věc a kteří také neváhají pomáhat.

Lenka Křivancová
Marketing Manager NATLAND Group



8

NATLAND GOLF TOUR

GOLF TOUR

Pět roků, 1789 golfistů, 29 turnajů na 23 golfových hřištích v 5 zemích, tak lze v číslech výstižně zhodnotit úspěšný golfový projekt NATLAND Golf Tour pořádaný již od roku 2008.

Skupině NATLAND Group se podařilo vybudovat tradici golfových turnajů, která má od samého počátku silnou mediální a partnerskou podporu s pečlivě vytvořeným profilem účastníků. Jedná se o jednu z nejvyhledávanějších komerčních tour v České republice.

Vlastní golfovou tour využívá NATLAND Group jako nástroj komunikace a marketingu pro budování vztahů s obchodními partnery. NATLAND Golf Tour se koná bez účasti veřejnosti. Hráči jsou majitelé nebo členové managementu středních a velkých společností ze světa advokacie, investic, financí, real estate, developmentu, energetického sektoru a IT společností. Společenskou úroveň turnajů doplňují osobnosti z kulturního a sportovního života, které se zapojují do sportovního klání.

Turnaje se konají v atraktivních golfových resortech a zajišťují tak příjemné, neformální prostředí pro navazování obchodních, ale i společenských vztahů. V minulých letech se finále NATLAND Golf Tour konala v Turecku, Španělsku či Thajsku díky spojení s World Golfers Championship. Vítěz NATLAND Golf Tour se účastnil světového finále WGC.

Účastníci turnajů oceňují především strukturu zúčastněných a perfektní připravenost a organizaci. V rámci průzkumu provedeného marketingovou agenturou Insight bylo mezi partnery na otázku „Přínos partnerství s NATLAND Golf Tour“ spontánně uvedeno:

- efektivní komunikace s pozitivním vlivem na image a obchodní cíle společnosti
- individuální přístup k marketingovým a obchodním cílům našich partnerů
- striktně dodržena exkluzivita v oblasti výrobků a služeb
- významný zdroj business developmentu – primární kontakty a platforma pro péči o stávající klientelu
- možnost zahrát si v turnaji s klienty bez jakýchkoliv překážek

*NATLAND GOLF TOUR PODPORUJE
PŘÁTELSTVÍ A BUSINESS.*



V souladu s námi deklarovanými vizemi se pátý ročník úspěšného golfového projektu mimo jiné posouvá z čistě komerční sféry také do oblasti společenské odpovědnosti. Součástí NATLAND Golf Tour 2013 je tak i ryze charitativní turnaj Memoriál lady Abrahams by NGT 2013. Memoriál lady Abrahams v součinnosti s celosvětově uznávaným programem Mezinárodní cena vévody z Edinburghu (The Duke of Edinburgh's International Award, zkráceně DofE Award) pomáhá mladým lidem rozvíjet jejich osobnostní potenciál a talent. Patronát nad akcí převezme britská velvyslankyně v České republice, Její Excellence Sian MacLeod.



Více informací na
www.natlandgolftour.cz



9

FINANČNÍ ČÁST

FINANČNÍ ČÁST

FINANČNÍ VÝKAZY NATLAND GROUP K 31. 12. 2012

Investiční skupina NATLAND Group využívá dobrovolné možnosti dřívějšího přijetí aktualizovaného standardu IFRS 10 – Konsolidované finanční výkazy (vydaný v říjnu 2012) a souvisejících standardů IFRS 11, IFRS 12, IAS 27 (2011) a IAS 28 (2011) již pro účetní období 2012. Výše uvedený standard IFRS 10 nahrazuje původní IAS 27 a SIC 12, přičemž v průběhu novelizace se nově vypracoval dodatek samostatně pro investiční společnosti, který se zabývá vykazováním kontrolovaných investic, resp. jejich majetkových účastí. Výše uvedený aktualizovaný standard IFRS 10 tak povinně ukládá investičním společnostem, s účinností pro účetní období sestavené po 1. 1. 2014, oceňovat ovládající majetkové účasti reálnou hodnotou a upustit od jejich konsolidace s ovládající mateřskou společností.

Novelizace pro investiční společnosti přináší zvýšení vykazovací a vypovídací schopnosti finanční pozice a výkonnosti investičních společností. Tím umožňuje předložit uživatelům finančních výkazů adekvátní, přínosnější, relevantní a realitě odpovídající informace pro rozhodování.

Výjimka z konsolidace byla všeobecně pozitivně přijata nejen investičními společnostmi, ale i uživateli finančních výkazů těchto společností. A navíc jde o další krok v konvergenci se současnou úpravu US GAAP pro investiční společnosti, což přinese i zlepšení srovnatelnosti.

NATLAND Group se rozhodla přehodnotit dosavadní vykazování majetkových účastí a vzhledem k tomu, že se plně ztotožňuje s pozitivními dopady této novelizace IFRS 10, sestavila finanční výkazy k 31. 12. 2012 s promítnutými dopady na tomto novelizovaném základě.

Aby NATLAND Group mohla upustit od klasické konsolidace a oceňovat majetkové účasti a investice v reálné hodnotě, musí vyhodnotit, zda jako investiční skupina vyhoví definici investiční společnosti dle příslušného IFRS 10 při zvážení všech okolností, faktů a kritérií platících k rozvahovému dni.

*KDE JINÍ VIDÍ JEN KUS ZEMĚ,
MY VIDÍME PŘÍLEŽITOST STAVĚT.*



NÍŽE UVÁDÍME VYBRANÁ KRITÉRIA PRO URČENÍ INVESTIČNÍ SPOLEČNOSTI DLE IFRS 10:

Kritéria	Popis
předmět investiční aktivity/ podnikání	Podstatou obchodního podnikání je investování, pořizování účastí a podílů, realizace mnohonásobných investic (investiční portfolio) za účelem jejich kapitálového zhodnocení nebo kapitálové distribuce (např. dividendové výplaty), popř. zhodnocení drženého podílu, účastí.
účel	Investiční společnost projeví explicitní závazek skupině investorů držet se plně svého předmětu investiční aktivity, tj. investovat s cílem získat návratnost ze zhodnocení kapitálu nebo distribuce kapitálu či zhodnocení drženého podílu. Z těchto důvodů má společnost pro dané investice definovanou strategii odchodu.
vlastnictví	Investiční společnost je vlastněna majetkovými podíly, např. akcie nebo podíly společníků, ke kterým se váže poměrný podíl na čistém vlastním kapitálu, vlastnictví je v držení alespoň dvou investorů.
spojování podílů/fondů	Investiční společnost nakládá se zdroji od investora/-ů vloženými k jejich správě a zhodnocení.
fair value management	Investice jsou řízeny a jejich výkonnost je ohodnocována na bázi fair value.
poskytování finančních informací	Investiční společnost poskytuje finanční informace o svých investicích a investičních aktivitách svým investorům.

NATLAND Group je toho názoru, že vyhovuje definici investiční společnosti v souladu s definicí v IFRS 10. Sestavuje tedy tyto konsolidované finanční výkazy, kdy účasti v dceřiných společnostech nejsou konsolidovány, ale jsou oceněny reálnou hodnotou s dopady z přecenění do výsledovky v souladu s IFRS 9, resp. IAS 39.

NATLAND Group ocenila a vykazuje své majetkové účasti v investičních dceřiných společnostech v reálné hodnotě s dopady z přecenění ze změn reálných hodnot do výsledovky, a to v souladu s IFRS 9 – Finanční nástroje (resp. IAS 39) jak v konsolidovaných, tak samostatných finančních výkazech.

Dle IFRS 10 paragrafu 31 a 32 investiční společnost nekonsoliduje své dceřiné společnosti (nevyklučuje tak ani vzájemné vztahy) ani neaplikuje IFRS 3, získává-li kontrolní vliv v jiné společnosti. Ocenění majetkové účasti při pořízení je v reálné hodnotě k datu pořízení. K následným pravidelně vykazovaným a zveřejňovaným okamžikům jsou tyto účasti přeceňovány na svoji reálnou hodnotu, přičemž změny z přecenění (zisky nebo ztráty) jsou účtovány přímo do výsledovky.

NATLAND Group je přesvědčena, že tato změna pozitivně zvýší vypovídací schopnost o finanční pozici a výkonnosti skupiny, o investovaných zdrojích do dceřiných společností, vývoji jejich reálných hodnot a zvýší průběžné zhodnocení po dobu držby investice. Jsme toho názoru, že tento postup a způsob odráží reálnou situaci, podstatu investičního rozhodování a podává tak ucelenou informaci o aktuální pozici investic, což nebylo možné v případě dříve vykazovaných čistých aktivech v historických hodnotách. NATLAND Group současně všude tam, kde je povoleno v IFRS (např. IAS 40) nebo nabídnuta volba výběru, zvolí při prezentaci svých čistých aktiv a investičních aktivit vykazování a ocenění v reálných hodnotách.

Jan Kořátko
partner a vedoucí organizační složky

FINANČNÍ VÝKAZY K 31. 12. 2012

VÝKAZ FINANČNÍ POZICE			2012	2011
AKTIVA	Dlouhodobá aktiva	Majetek, stavby a zařízení	239	1 068
		Nehmotná aktiva	983	719
		Investice do majetkových účastí	759 353	140 955
		Dlouhodobé poskytnuté půjčky	71 030	401 885
		Dlouhodobá aktiva celkem	831 605	544 627
	Běžná aktiva	Pohledávky z obchodního styku	253 326	199 491
		Krátkodobé poskytnuté půjčky	135 850	0
		Peníze	150 350	9 834
		Běžná aktiva celkem	539 526	209 325
	Aktiva celkem		1 371 131	753 952

PASIVA	Vlastní kapitál	Základní kapitál	27	27
		Kapitálové fondy	489 717	489 717
		Kumulovaný výsledek minulých let	444 202	47 650
		Vlastní kapitál celkem	933 946	537 394
	Dlouhodobé závazky	Dlouhodobé závazky	211 411	141 051
		Dlouhodobé závazky celkem	211 411	141 051
	Běžné závazky	Závazky z obchodního styku	167 439	75 507
		Ostatní krátkodobé závazky	58 336	0
		Běžné závazky celkem	225 775	75 507
	Pasiva celkem		1 371 131	753 952

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY			2012	2011
Tržby z prodeje výrobků a služeb			49 781	107 206
Náklady na prodej výrobků a služeb			0	-8 493
Hrubý zisk			49 781	98 713
Administrativní náklady			-39 053	-38 484
Ostatní náklady			-24 743	-13 052
Provozní zisk			-14 015	47 177
Finanční výnosy			57 508	62 739
Finanční náklady			-23 593	-62 890
Přecenění majetkových účastí			376 652	0
Čistý zisk (ztráta) za aktuální rok			396 552	47 026
Ostatní výnosy			0	0
Celkový zisk (ztráta) za aktuální rok			396 552	47 026

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA PRO AKCIONÁŘE SPOLEČNOSTI NATLAND GROUP LIMITED

ZPRÁVA O ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Ověřili jsme účetní závěrku mateřské společnosti Natland Group Limited (dále jen „společnost“), která zahrnuje výkaz o finanční pozici ke dni 31. 12. 2012 a výkaz o úplném výsledku, výkaz o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k uvedenému datu a souhrn podstatných účetních metod a dalších vysvětlujících informací.

ODPOVĚDNOST PŘEDSTAVENSTVA ZA ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a s požadavky kyperského obchodního zákoníku, kap. 113 a za takovou vnitřní kontrolu, kterou představenstvo považuje za nezbytnou pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

ODPOVĚDNOST AUDITORA

Naší úlohou je vydat výrok k této účetní závěrce na základě provedení auditu. Audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně

posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro věrné a poctivé sestavení účetní závěrky společnosti s cílem navrhnout auditorské postupy vhodné podle okolností, avšak nikoliv za účelem vyjádřit názor na účinnost vnitřních kontrol společnosti. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod a přiměřenost účetních odhadů provedených představenstvem a rovněž posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

VÝROK AUDITORA

Podle našeho názoru podává účetní závěrka věrný a poctivý obraz finanční situace mateřské společnosti Natland Group Limited ke dni 31. 12. 2012, jejích výsledků hospodaření a jejích finančních toků za rok končící k uvedenému datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a v souladu s požadavky kyperského obchodního zákoníku, kap. 113.

ZPRÁVA O DALŠÍCH POŽADAVCÍCH ZE ZÁKONA

V souladu s požadavky Zákona o auditorech a povinném auditu ročních a konsolidovaných účetních závěrek z roku 2009, informujeme o následujícím:

- Obdrželi jsme veškeré informace a vysvětlení, která považujeme za nezbytná pro účely provedení auditu.

- Podle našeho názoru společnost vede řádné účetnictví.
- Účetní závěrka společnosti je v souladu s účetnictvím.
- Podle našeho názoru a našeho nejlepšího vědomí a podle vysvětlení, které jsme získali, účetní závěrka podává informace požadované podle kyperského obchodního zákoníku, kap. 113, a to předepsaným způsobem.
- Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve zprávě představenstva v souladu s účetní závěrkou.

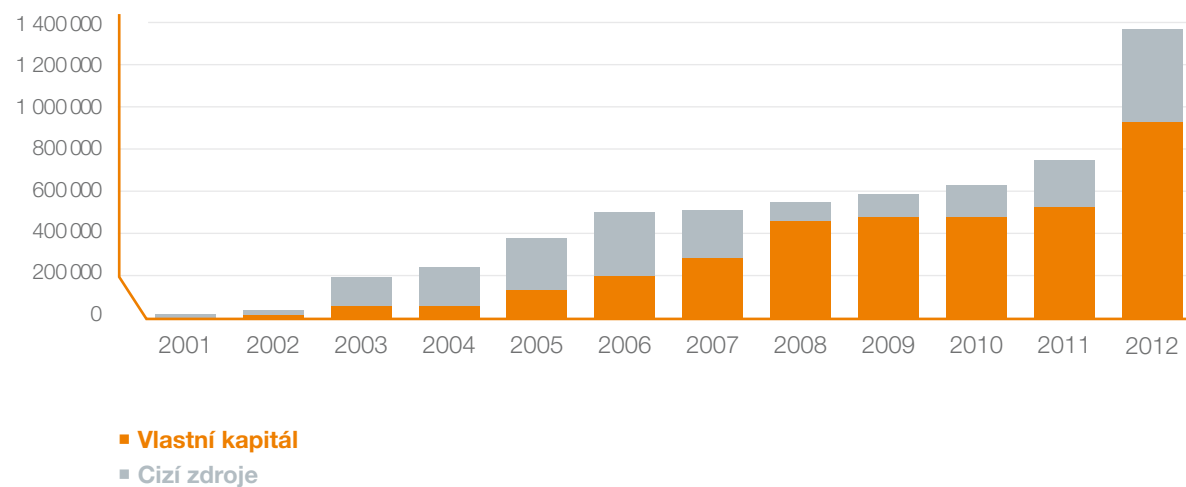
OSTATNÍ SKUTEČNOSTI

Tato zpráva včetně výroku byla sestavena pouze a výhradně pro akcionáře společnosti jako subjektu v souladu s § 34 Zákona o auditorech a povinném auditu ročních a konsolidovaných účetních závěrek z roku 2009 a pro žádný jiný účel. Vystavením tohoto výroku nepřijímáme ani nepřebíráme odpovědnost za jakýkoliv jiný účel ani za žádnou jinou osobu, která by se mohla o této zprávě dovědět. Pro konsolidovanou účetní závěrku společnosti a jejích dceřiných společností za rok končící 31. prosince 2012 jsme vypracovali samostatnou zprávu.

Yiallourides & Partners Ltd.
Chartered Accountants

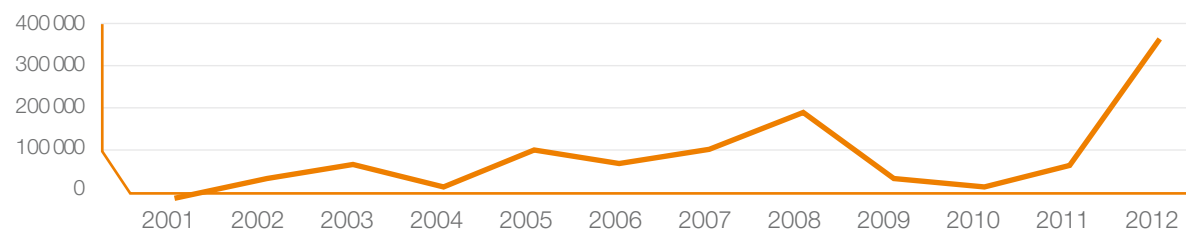
2001	vlastní kapitál	1 653 tis. Kč
2001	cizí zdroje	17 180 tis. Kč
2012	vlastní kapitál	933 946 tis. Kč
2012	cizí zdroje	437 186 tis. Kč

Vývoj vlastního kapitálu a cizích zdrojů (v tis. Kč)

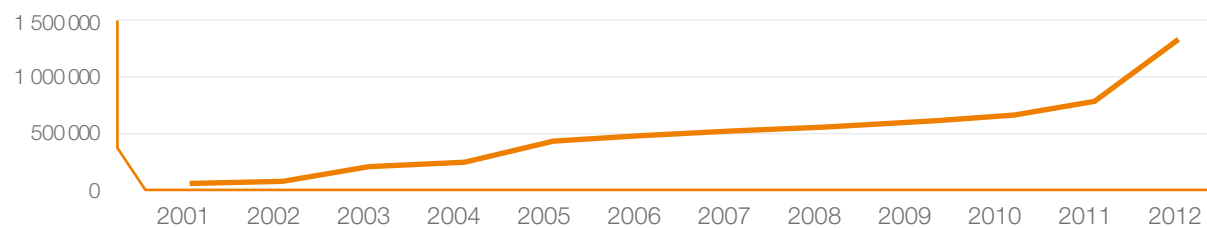


2001	hospodářský výsledek	-347 tis. Kč
2012	hospodářský výsledek	396 552 tis. Kč

Vývoj hospodářského výsledku (v tis. Kč)

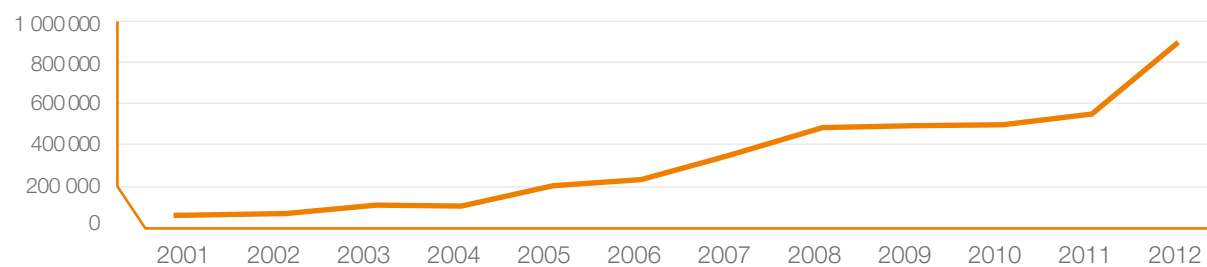


Vývoj sumy aktiv (v tis. Kč)



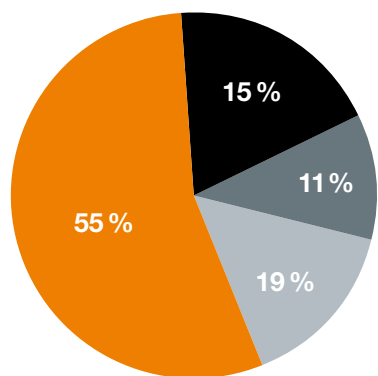
2001	suma aktiv	18 833 tis. Kč
2012	suma aktiv	1 371 131 tis. Kč

Vývoj vlastního kapitálu (v tis. Kč)



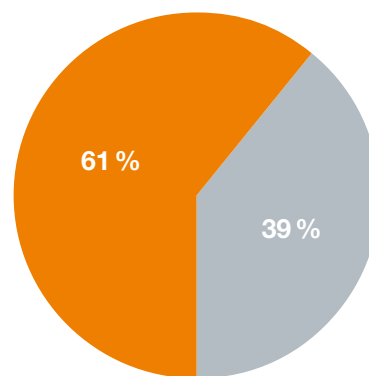
2001	vlastní kapitál	1 653 tis. Kč
2012	vlastní kapitál	933 946 tis. Kč

Struktura aktiv 2012



- Investice do majetkových účastí
- Přímo poskytnuté půjčky
- Finanční aktiva
- Ostatní aktiva

Struktura aktiv 2012

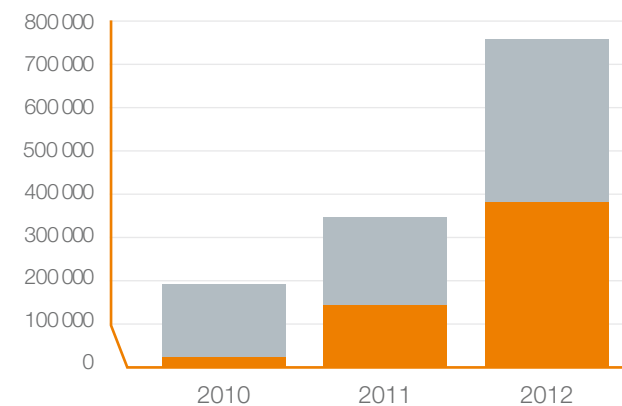


- Dlouhodobá aktivita
- Krátkodobá aktivita

Výše uvedené grafy (zobrazující vývoj hospodářského výsledku, hodnoty aktiv a vlastního kapitálu) zachycují výrazný nárůst sledovaných ukazatelů mezi roky 2011 a 2012. Nárůst je způsoben výše popsáním přeceněním majetkových účastí na reálnou hodnotu v souladu s popsávanými standardy IFRS 10.

Pro vyjádření reálného vývoje hodnoty majetkových účastí v čase je zobrazen následující graf, ve kterém je aplikována shodná metoda ocenění i do minulých let. Tím se eliminuje vliv změny metodiky na vývoj hodnoty majetkových účastí.

Vývoj hodnoty aktuálních majetkových účastí (v tis. Kč)



- Účetní hodnota
- Přecenoovací rozdíl



10/

KONTAKTY

KONTAKTY

NATLAND GROUP LIMITED
Registrační číslo: HE 256944
Arch. Makariou & Kalograion, 4
Nicolaidēs Sea View City,
9th Floor, Offices 903 – 904
BLOCK A-B, 6016, Larnaca
Kypr

NATLAND GROUP LIMITED,
organizační složka
IČ: 246 57 638
OASIS Florenc
Sokolovská 394/17
186 00 Praha 8
Česká republika

Tel.: +420 267 997 748
E-mail: info@natlandgroup.com
Tiskový mluvčí: Rostislav Starý
stary@natlandgroup.com

www.natlandgroup.com

Výroční zpráva za rok 2012
©NATLAND GROUP LIMITED 2013



